

常に成長し続ける会社に向けて

3無から3速への変革

- ▶ 迅速な、リアルタイム情報収集力
- ▶ 迅速な、正しい情報の共有化
- ▶ 迅速果断

日鑄五か条 ①うそをつかない ②約束を守ろう ③手抜きしない ④周りの人に配慮し協力する ⑤感謝と挨拶

I. 生産性改善

同じ時間でoutput(生産量・販売量)が増える事
同じoutput(書類作成・月次処理)を短い時間で達成する。

- ①無駄時間削減活動(動線解析活用含む)
- ②ペーパーレス化
- ③ロボット化・3Dプリンター・建設設備の早期戦力化
- ④各種システムの立ち上げと早期戦力化(営業・生産計画・出荷・人事)

II. 品質改善 (品質管理方針と同様)

とにかく品質を良くしてお客様の信頼を得るようにしよう。

- ①研磨定盤、半導体部品の苦情件数割合 1%以下
- ②改鑄低減(川崎工場4個/年以下、福山工場1個/年以下)
- ③コミュニケーション・連絡不足(図面や要領書等の不備等)による苦情撲滅(エンジ・建材部門0件/年)

マザーテレサの言葉

思考に気をつけなさい、それは、いつか言葉になるから。
言葉に気をつけなさい、それは、いつか行動になるから。
行動に気をつけなさい、それは、いつか習慣になるから。
習慣に気をつけなさい、それは、いつか性格になるから。
性格に気をつけなさい、それは、いつか運命になるから。

III. 人材のレベルアップ

- ①人事制度見直し・
個人目標のレベルアップ
- ②教育制度の見直し
階層別教育に加えて
ー コーチング研修を通じた管理者層の
部員以下のコーチング研修
ー 鷲尾塾
ー リスキリング
- ③J1大会で優秀賞を受賞

IV. 環境に応じた業態変化

- ①販売戦略・商品戦略
- ②OEMを活用した業界再構築、生産工程の選択と集中

いまやらねば いつできる わしがやらねば だれがやる